Bilaga 3b - till styrelsen

Svenska missionsrådets strategiska inriktning 2022-2026

Foto: Izla Bethdavid Boltena. Människor på väg i Bangladesh.

Om dokumentet

Denna strategiska inriktning för Svenska missionsrådet (SMR) har tagits fram i en konsultativ process med medlemsorganisationerna, styrelsen och kansliet under perioden april-november 2020. Genom detta dokument beslutar styrelsen om inriktning och ramar för kansliet i arbetet med att ta fram en strategisk verksamhetsplan för perioden 2022-2026 som ska beslutas av årsmötet 19 maj 2021.

Dokumentet har tre huvuddelar. Avsnitt 1 innehåller korta texter om vad SMR är, vad vi vill se förändras och vad vår roll i detta arbete är. Avsnitt 2 beskriver de tre strategiska verksamhetsområden som vi vill jobba med under perioden 2022-2026 och de ambitioner vi har inom dessa områden. Avsnitt 3 beskriver de förutsättningar som krävs i form av organisation, arbetssätt och finansiering, för att vi ska kunna genomföra verksamheten. Även detta avsnitt innehåller strategiska inriktningar.

SMR:s identitet & uppdrag

I över 100 år har SMR varit ett ledande ekumeniskt forum för att ”tydliggöra Guds mission i världen genom vittnesbörd, tjänst och gemenskap utifrån en helhetssyn i ett globalt perspektiv” som det står i stadgarnas portalparagraf. Vår utgångspunkt är den övertygelse som vi delar med kristna i alla tider om ”Jesus Kristus som Herre och Frälsare, om en treenig Gud – Fader, Son och Ande – och om världen som Guds skapelse”. Utifrån denna övertygelse är SMR:s uppdrag och vision att förkunna och gestalta de goda nyheterna om Guds rike.

SMR:s värdegrund förklarar att ett liv i Guds mission innebär att vi arbetar med ”internationellt utvecklingssamarbete för en rättvis, fredlig och hållbar värld där de mänskliga rättigheterna respekteras”. Vidare att vi tillsammans med andra ska ”bekämpa orättfärdiga maktstrukturer och livsförnekande system” genom bland

annat påverkansarbete. Vi ska bidra till teologisk reflektion och kunskapsutveckling om religionens roll i samhället och värna religions- och övertygelsefrihetens betydelse för människor, samt vara mötesplats för en mångfald av aktörer för erfarenhetsutbyte och lärande.

Med utgångspunkt i identitet och värdegrund är SMR idag en viktig civilsamhällesplattform för kyrkor, missions- och utvecklingsorganisationer med 31 svenska medlemsorganisationer som i sin tur samverkar med flera hundra samarbetspartner i över 50 länder. SMR är en ideell förening där medlemsorganisationerna styr på strategisk nivå genom årsmöte och styrelse men där ett kansli samordnar och driver verksamheten. Detta sker utifrån tre centrala roller som tydligt kopplar till de tre strategiska verksamhetsområden som vi har identifierat för perioden 2022-2026:

- *Mötesplats för holistisk mission*
- *Vidareförmedlare av medel för internationellt utvecklingssamarbete och humanitära insatser*
- *Påverkansaktör i gemensamma profilfrågor*

SMR:s vision

SMR:s vision är att Guds rike gestaltas i världen. Detta innebär en värld befriad från fattigdom och förtryckande strukturer, där människor kan påverka sin egen situation och där Guds skapelse förvaltas med ansvar inför kommande generationer.

SMR:s motto ”Tro på en bättre värld” utgår från att Gud har en god plan med vår värld och att vi får vara med i Guds mission för alla människors samhörighet med varandra och vår jord. Det ger oss hopp om att en bättre värld är möjlig. Att vi var och en, och tillsammans, kan bidra till den förändring och utveckling vi vill se; en rättvis, hållbar och försonad värld. Denna helhetssyn på mission innebär att i ord och handling tjäna människor bortom etniska, kulturella och konfessionella gränser genom rättighetsbaserat utvecklingsarbete, vittnesbörd, påverkansarbete och ömsesidiga relationer i ett globalt perspektiv.

En viktig utgångspunkt är att tro och religion, värderingar och normer, spelar roll för alla som är engagerade i internationellt arbete, oavsett bakgrund, livsåskådning eller trosuppfattning. Därför behövs det vi kallar för religiös läskunnighet för att navigera i olika sociala, politiska och ekologiska kontexter och för att kunna verka på ett effektivt och relevant sätt i vår föränderliga värld. Det behövs när vi arbetar för att ”ingen ska lämnas utanför” som är mottot som sammanfattar Agenda 2030 och de globala målen för en rättvis, hållbar och fredligare värld. Det behövs när vi stödjer insatser som räddar liv, lindrar nöd och stärker lokalsamhällens motståndskraft mot återkommande humanitära kriser.

Förändringsarbete i en komplex omvärld

När vi tittar på vår omvärld är det många trender som hindrar det vi vill se och verka för, på global nivå såväl som i enskilda länder eller lokala sammanhang. Det finns samtidigt trender som är positiva och innebär möjligheter för den värld vi vill se. I SMR-kansliets framåtblickande omvärldsanalys lyfts åtta viktiga trender och utvecklingstendenser fram som vi tror kommer att påverka SMR:s verksamhet och mål under strategiperioden 2022-2026. Dessa åtta är[1]:

a) Covid-19-pandemin och dess konsekvenser för hållbar utveckling
b) Klimat- och miljökrisen
c) Krympande demokratiskt utrymme & kränkningar av mänskliga rättigheter
d) Multilateralism, polarisering och geopolitisk maktförskjutning
e) Framväxt av nya sociala rörelser och mobilisering
f) Digitalisering
g) Förändringar i det svenska och internationella biståndet
h) Förändrat religiöst och ekumeniskt landskap

SMR ser ett starkt och livaktigt civilsamhälle, där människor på olika sätt organiserar sig, som den främsta ingången till förändring. Vi är själva en civilsamhällesplattform och de primära förändringsaktörerna SMR stödjer genom medlemsorganisationer är olika lokala, nationella eller regionala civilsamhällesorganisationer/-nätverk. Genom SMR:s stöd till civilsamhället kan individer bli medvetandegjorda; tillsammans analysera sin situation; organisera sig, mobilisera andra aktörer och skapa förändring genom att kräva sina rättigheter av de som har juridisk och moralisk skyldighet att garantera dem, oavsett om det gäller stater, företag eller andra aktörer och individer. Denna process vill vi bidra till. Alla de åtta trender som vi identifierat ovan påverkar förutsättningarna för civilsamhällets organisationer att vara förändringsaktörer, på gott och ont. Därför behövs fortsatt kontinuerlig kontextanalys, inklusive risk- och möjlighetsanalys, så att det arbete som vi stödjer under perioden blir relevant och effektivt.

Strategiska verksamhetsområden & inriktning 2022-2026

1. En vital mötesplats för holistisk mission

SMR:s mångfald är en av våra viktigaste styrkor. Som ekumenisk civilsamhällsplattform med ett 30-tal sverigebaserade medlemsorganisationer, som i sin tur samverkar med flera hundra samarbetspartner i över 50 länder, uppvisar vi en fantastisk mångfald av organisationsformer, relationer, profiler, kompetenser och

[1] Omvärldsanalysen togs fram av en projektgrupp på kansliet under juni-september 2020 och de åtta trender som listas har sedan validerats av styrelsen och medlemsorganisationerna genom remissen. Givet den omvälvande situationen under 2020 finns det stor osäkerhet i hur det vi ser nu kommer att påverka SMR:s verksamhet under 2022-2026. Men även om vi inte kan svara på ”hur” detta kommer att påverka så tror vi ”att” dessa trender kommer att påverka oss, våra partner och den verksamhet vi vill stödja under många år framöver. Rapporten i sin helhet är ett viktigt referensdokument för vårt arbete framåt och kan skickas ut till den som är intresserad för fördjupad läsning.

kontexter. Dessa organisationer menar vi bidrar till pluralistiska, demokratiska och livskraftiga samhällen, och därmed en bättre värld för alla. Vår mångfald utgör ett viktigt mervärde som vi ska utveckla under perioden 2022-2026.

I denna mångfald finns också gemenskap, enhet och en delad helhetssyn att mission handlar om att i ord och handling tjäna vår värld. Samtidigt finns det bland medlemsorganisationerna många olika perspektiv på vad mission är och hur mission kan levas och utformas i praktiken. Därför ska vi under perioden 2022-2026 prioritera samtal, delande och lärande om holistisk mission inom nätverket.

För att SMR:s mångfald och helhetssyn ska fungera som mervärden i och utanför nätverket behöver SMR vara en vital mötesplats och plattform för kapacitetsutveckling, erfarenhetsutbyte, gemensamt lärande och gemensamma initiativ. Det finns många områden som är relevanta och av intresse för många medlemsorganisationer, oavsett om de får del av anslag eller inte, som till exempel, partnerskap, lärande från internationella nätverk, utsänd personal, ledarskap och kapacitetsutveckling. Vi vill tydligare ta tillvara och värdera samtliga medlemsorganisationers behov och erfarenheter och erbjuda nya mötesplatsformer för att stärka det gemensamma uppdraget i delande och handling. Vi vill också att medlemsorganisationer i större grad engagerar sig för att utveckla nätverkets potential, till exempel genom att ta initiativ till och delta i arbetsgrupper. I en polariserad omvärld vill vi också vara en mötesplats där viktiga frågor som kanske kan ”skava”, som rör värderingar, tro och rättigheter, får brytas i trygga samtal, gärna utifrån den receptiva ekumenikens metoder.

Strategisk inriktning:

1.1. SMR ska fortsätta att utveckla sin verksamhet och kommunikation utifrån ”Tro på en bättre värld”/ ”Faith in development”, det vill säga tro som kraft i och för holistisk mission och hållbar utveckling. Utifrån denna helhetssyn ska SMR stärka ”tvåspråkigheten” internt (tillsammans med medlemsorganisationerna och på kansliet) såväl som externt när det gäller att förklara hur Guds mission och Agenda 2030; teologi och rättighetsbaserad biståndsterminologi; tro och professionalitet hör ihop.

1.2. SMR ska under perioden stärka relationerna med medlemsorganisationerna och utveckla nya former för att mötas för lärande, resursdelande och erfarenhetsutbyte för alla. Detta innebär att det ska finnas öppenhet för medlemsdrivna initiativ; att olika verksamhetsområden stärker varandra och att vi har en välfungerande kommunikation.

1.3. SMR ska under den kommande strategiperioden höja ambitionsnivån när det gäller rollen som råd och mötesplats för holistisk mission, vilket vi också hoppas kan innebära mer personalresurser. Samtidigt ska öppenheten för samarbeten med olika typer av partner främjas, till exempel organisationer med annan religiös inriktning. SMR ska utveckla forum för erfarenhetsutbyte och reflektion kring missions-, ledarskaps- och identitetsfrågor med medlemsorganisationerna.

1.4. SMR ska stödja och uppmuntra formandet av gemensamma arbetsgrupper eller ”communities of practice” mellan kansli och medlemsorganisationer i utvalda strategiska frågor (exempelvis rörande utsänd personal; barns och

ungas rättigheter; missionens praktik; påverkansarbete; metoder för lärande och utvärdering).

1.5. SMR ska sträva efter att erbjuda mötesplatser, dokument och resurser på engelska i större grad för att underlätta samarbetet mellan medlemsorganisationer, samarbetspartner och andra aktörer.

1.6. SMR ska värna den ekumeniska bredden inom nätverket. Ett led i detta är att SMR samarbetar med Sveriges kristna råd och andra relevanta ekumeniska nätverk i Sverige och internationellt, till exempel NORFORB[2], europeiska nätverk av missionsråd, Kyrkornas världsråd och Micah Global.

2. Vidareförmedlare av medel för internationellt utvecklingssamarbete och humanitära insatser

Nätverket av medlemsorganisationer och deras samarbetspartner är SMR:s viktigaste tillgång. Genom långsiktigt utvecklingssamarbete, humanitära insatser och kommunikationsinsatser bidrar nätverket till att uppnå de globala målen i Agenda 2030. I enlighet med SMR:s värdegrund syftar SMR:s vidareförmedling till att rädda liv, lindra nöd och bidra till utvecklingen av ett hållbart, rättvist, fredligt, jämställt och demokratiskt samhälle där de mänskliga rättigheterna respekteras, skyddas och uppfylls. I rollen som vidareförmedlare ingår att facilitera, kvalitetssäkra, kapacitetsutveckla, erbjuda plattformar för nätverk samt att ge finansiellt stöd. Alla roller är viktiga för att SMR ska vara ett dynamiskt och effektivt vidareförmedlande nätverk.

Allt arbete SMR stödjer ska vara biståndseffektivt och utvecklingseffektivt, vilket innebär att eftersträva så god och hållbar utveckling som möjligt på ett så effektivt och transparent sätt som möjligt, med starkt lokalt ägarskap, fokus på att skapa resiliens och med utgångspunkt i de mänskliga rättigheterna. Kansliet vill även fortsatt ha ett stort fokus på kapacitetsutveckling av medlemsorganisationerna och att genom stöd och vägledning underlätta för organisationerna att leva upp till de krav som respektive anslag ställer. För att främja lokalt ägarskap och skapa största möjliga förutsättningar för samarbetspartner och medlemsorganisationer att själva definiera fokus för insatser vill vi huvudsakligen begränsa styrningen av anslagen till det som SMR:s givare kräver. Däremot kommer vi att göra riktade satsningar för att stärka incitamenten för medlemsorganisationerna och deras partner att avancera arbetet särskilt inom tre områden: mer effektiva finansiella stödformer, inklusive kärnstöd; stärkt miljö- och klimatperspektiv samt bättre integrering av religiös läskunnighet och religions- och övertygelsefrihet i insatserna.

SMR har under många år utvecklat en stark kompetens om sambanden mellan tro och mänskliga rättigheter, inte minst kopplingarna mellan religions- och övertygelsefrihet, demokrati och civilsamhällets utrymme, och hur religiös läskunnighet är en nyckel för att bedriva ett hållbart och rättighetsbaserat utvecklingssamarbete. Vi ser att vi inför kommande avtalsperiod (2022-2026) har kapacitet att växla upp detta arbete på olika nivåer. Ett viktigt sätt blir att koppla ihop religiös läskunnighet och religions- och övertygelsefrihet med andra tematiska frågor,

[2] Nordic Ecumenical Network on Freedom of Religion or Belief

bland annat genom att uppmuntra medlemsorganisationer och samarbetspartner att utifrån sin identitet och religiösa läskunnighet delta i normativa dialoger för demokrati, jämställhet och hållbar social och ekologisk utveckling.

Lärdomarna från resilienssatsningen, om vikten av att använda resiliens som ett sätt att identifiera lokala kapaciteter för stärkt motståndskraft och att integrera katastrofriskreducering i programutveckling, ska tas vidare under perioden. Detta berör också det viktiga så kallade nexus-arbetet, dvs att stärka hållbarhet, relevans och effektivitet i lokala kontexter med enorma behov genom bättre samverkan mellan utvecklings-, freds- och humanitära insatser. SMR vill här bidra till agendan för stärkt lokalisering.

Både omvärldsanalysen och lärdomarna från resiliensarbetet visar på behov av att SMR under kommande period stärker arbetet inom miljö och klimat. Det handlar bland annat om att öka kompetensen inom nätverket, stärka styrningen, och skapa ökade incitament för att få fler insatser som tydligare prioriterar miljö- och klimatåtgärder, inklusive biologisk mångfald, i relation till rättighetsinnehavare och skyldighetsbärare.

SMR vill fortsätta att vara en ledande organisation när det gäller lärande och kapacitetsutveckling, där SMR:s nya organisationsbedömningssystem med tillhörande kapacitetsutvecklingsplaner har en viktig roll. Ett ökat fokus på att stödja medlemsorganisationernas kapacitet förmodas ge utdelning i form av ett effektivare utvecklingssamarbete och stärkta civilsamhällsorganisationer inom nätverket.

Givet covid-19-pandemin har kansliet redan ställt om mycket av arbetet med kvalitetssäkring och kapacitetsutveckling. Det har börjat utveckla innovativa metoder för uppföljning på distans och har gått med i FABO, ett internationellt nätverk av organisationer som arbetar med digital kapacitetsutveckling och lärande i syfte att bygga broar mellan civilsamhälle, utvecklingssektorn och privata aktörer. SMR avser kartlägga tillgången och behoven hos samarbetspartner rörande digital infrastruktur och digital läskunnighet. Vi ska fortsätta att utveckla innovativa arbetssätt, i syfte att bli mer effektiva och relevanta och minska vår klimatpåverkan.

Strategisk inriktning:

2.1. SMR ska integrera Agenda 2030 som en tydligare utgångspunkt i arbetet, bland annat genom att förtydliga kopplingen till målsättningarna inom vidareförmedlingen och genom medlemsorganisationernas kommunikationsarbete öka kunskapen och engagemanget hos fler målgrupper i Sverige.

2.2. SMR ska utveckla sitt arbete med kapacitetsutveckling och kvalitetssäkring, utifrån de roller som beskrivs ovan, för att säkerställa en effektiv och relevant vidareförmedling. Detta innebär att värna ägarskap och att ge stöd och vägledning för att underlätta för organisationer att leva upp till det som anslagen kräver. Det handlar även om att främja ökat lärande och ett kapacitetsutvecklingsarbete som utgår ifrån behov identifierade av medlemsorganisationen och i SMR:s organisationsbedömningssystem.

2.3. SMR ska utveckla arbetet med miljö och klimat inom vidareförmedlingen genom att säkerställa att kvalitativa miljöbedömningar görs och får påverkan

på utformningen av insatser. SMR vill också uppmuntra initiativ för att fördjupa kunskapen om ett effektivt miljö- och klimatarbete samt insatser med fokus på att förbättra miljö- och klimatsituationen, inklusive biologisk mångfald.

2.4. SMR ska stärka integreringen av religiös läskunnighet och religions- och övertygelsefrihet i insatsportföljen genom fortsatta kapacitetsutvecklingsinsatser och koppling till andra tematiska områden.

2.5. SMR ska arbeta i mer effektiva stödformer och intensifiera den riktade satsningen för att öka andelen kärnstöd i insatsportföljen inom CIVSAM-anslaget. SMR ska även främja innovation och flexibilitet exempelvis vad gäller samarbetsformer och möjlighet till stöd till mer informella aktörer och nätverk.

2.6. SMR ska kartlägga digitala behov och resurser inom nätverket och utveckla och implementera nya verktyg och arbetssätt som kan komplettera existerande metoder för kvalitetssäkring och kapacitetsutveckling.

2.7. SMR ska under perioden utforska tänkbara alternativ och konstellationer för att söka medel för humanitära insatser samt insatser i gränslandet mellan humanitärt, utveckling och fred (s.k. trippelnexus). Vårt fokus är på att möjliggöra för lokala partner att agera vid kriser och katastrofer, vilket förutsätter att vi arbetar för att lokaliseringsagendan stärks och operationaliseras i policy och riktlinjer från givare.

3. En relevant och respekterad påverkansaktör i arbetet för en bättre värld

SMR har under den senaste strategiperioden uppnått betydande resultat vad gäller policy- och påverkansarbetet, i första hand inom områdena religiös läskunnighet och religions- och övertygelsefrihet där kansliet har utvecklat en *spetskompetens*. Detta har skett i nära samarbete med och utifrån ett tydligt mandat från medlemsorganisationerna. Resultaten beror i mycket stor utsträckning på att kansliet medvetet har kopplat ihop kapacitetsutveckling med påverkansarbetet inom dessa profilområden samt genom arbete i strategiska nätverk. Ytterligare en framgångsfaktor är att SMR länkat religions- och övertygelsefrihet till civilsamhällets demokratiska utrymme och jämställdhetsfrågor. SMR vill nu ta nästa steg som konstruktiv partner för att stärka den religiösa läskunnigheten i utvecklingssektorn och tydligare arbeta tillsammans med internationella nätverk för denna systemförändring. Religiös läskunnighet kommer att vara en nyckelkompetens för att kunna bidra till de globala målen på ett relevant sätt. SMR-nätverkets kompetens, partnerrelationer och resurser inom religions- och övertygelsefrihet är av intresse på svensk, europeisk såväl som på internationell nivå. SMR har potential att överbrygga låsta positioner i det polariserade fältet kring religionsfrihet, mänskliga rättigheter och demokratifrågor[3].

[3] Den externa utvärderingen av SMR:s kapacitetsutvecklingsarbete inom religions- och övertygelsefrihet (2020) drar slutsatsen att att ”SMC is shaping conversation surrounding FoRB at the highest levels and shaping FoRB education for the next generation of leaders in key centres of learning around the world.”

SMR har en viktig roll som *nätverk* för gemensamt påverkansarbete och att facilitera medlemsorganisationernas opinions- och påverkansarbete i Sverige. Detta sker främst inom ramen för anslaget för information och kommunikation (Sida/INFOKOM) och fokuserar på Agenda 2030 och religions- och övertygelsefrihet. Det finns till exempel goda möjligheter att samverka kring gemensamma utbildningar och påverkansinitiativ vid partnerbesök och på arenor som Almedalen och MR-dagarna. Det är viktigt för kansliet att hitta en balans mellan att driva SMR:s profilfrågor och det som är medlemsorganisationernas spetskompetens. Här behövs kontinuerliga samtal inom nätverket hur detta kan göras på ett bra sätt.

I rollen som paraplyorganisation deltar SMR i den *svenska biståndsdebatten*, framför allt genom CONCORD Sveriges arbete där vi bevakat Sveriges utvecklingspolitik med särskilt fokus på Agenda 2030, biståndets ramar och civilsamhällets demokratiska utrymme. Inom alla dessa områden är SMR:s ambition att lyfta in aspekter som kopplar till våra två profilfrågor. SMR deltar också aktivt i generalsekreterarnätverket och samarbetet mellan regeringen och civilsamhället om de ”gemensamma åtagandena” (GÅ) för utvecklingssamarbete. SMR är tillsammans med några av våra medlemsorganisationer drivande i Kunskapsforum för religion och utveckling där vi särskilt arbetar kunskapshöjande i relation till Sida, UD och andra biståndsorganisationer i Sverige. Ytterligare nätverkande sker inom Svenska nätverket för humanitära aktörer (SNHA) och Resiliensnätverket som SMR var med att starta och koppla ihop med GNDR-nätverket[4].

Under den kommande strategiperioden vill SMR verka för systemändringar också på *global nivå*. Nyckeln i denna ambitionsökning är att samarbeta med de nätverk och internationella partners som vi redan har relationer till. De främsta är NORFORB, International Partnership for Religion and Sustainable Development (PaRD) och de över 60 partner som är kopplade till FoRB Learning Platform, till exempel World Council of Churches, World Evangelical Alliance, Article 19 och Fonden för mänskliga rättigheter. Viktiga målgrupper/intressenter i detta arbete är beslutsfattare på europeisk nivå (EEAS och DEVCO) och internationell nivå (FN-aktörer och OECD/DAC). De internationella nätverk som SMR:s medlemsorganisationer är med i är också en viktig resurs.

Strategisk inriktning:

3.1. SMR ska fortsätta att renodla påverkansarbetet med profilfrågorna religiös läskunnighet och religions- och övertygelsefrihet för alla, med syfte att integrera dem i aktuella politiska processer som rör utvecklings- och utrikespolitik (till exempel Agenda 2030) samt använda dem som lins för andra områden (till exempel civilsamhällets demokratiska utrymme, jämställdhet och resiliens).

3.2. SMR ska verka för att hitta en bra balans i förhållande till medlemsorganisationernas påverkansarbete och utveckla potential och synergier i nätverket tillsammans med medlemsorganisationerna.

3.3. SMR ska verka för att utveckla påverkansarbetet för systemförändringar på regional och global nivå och på så sätt öka SMR:s och

[4] Global Network of Civil Society Organisations for Disaster Reduction www.gndr.org

medlemsorganisationernas bidrag till hållbar och rättvis utveckling utefter hela kedjan. Det handlar om att utforska ytterligare samarbeten och finansieringsalternativ med internationella nätverkspartner och att verka för synergier mellan påverkansarbete och kapacitetsutvecklingsarbete.

3.4. SMR ska utifrån ett tydligare systemtänk om att påverkansarbete behövs på alla nivåer ha möjlighet att i förekommande fall uttala sig i inrikespolitiska frågor som rör SMR:s profilfrågor. Sverige kristna råd är en viktig systerorganisation i detta sammanhang.

Hur uppnår vi en hållbar verksamhet, finansiering och kansli?

För att genomföra ambitionerna i de tre verksamhetsområdena ovan, behövs ett kansli som har rätt kompetens, resurser och arbetssätt. Förväntningarna på kansliet är höga både från Sida och medlemsorganisationerna. För att genomföra förflyttningarna inom de tre verksamhetsområdena ska SMR:s kansli bland annat:

- tillsammans med medlemmarna utveckla relevanta mötesplatser och arbetsgrupper för lärande, resursdelande och erfarenhetsutbyte;
- ge ett mer anpassat stöd till medlemsorganisationerna i vidareförmedlingen utifrån deras enskilda behov;
- utveckla påverkansarbete och kapacitetsutveckling inom de två spetsområdena religiös läskunnighet och religions- och övertygelsefrihet inom hela kedjan från internationell till nationell och lokal nivå.
- kartlägga och bygga kapacitet för en breddad finansiering av SMR-nätverkets verksamhet i syfte att minska sårbarheten;

Kansliet ska även minska sin påverkan på klimat och miljö genom egna åtgärder och det gemensamma hållbarhets- och miljöarbetet på Ekumeniska Centret i Alvik. Satsningen på digitala lösningar för möten och verksamhetsstöd ska fortsätta och utvecklas under strategiperioden, samtidigt som hänsyn tas till digitaliseringens negativa effekter på miljö, klimat och mänskliga rättigheter.

Ambitionshöjningarna i den strategiska inriktningen har till största delen som huvudsyfte att direkt stärka och underlätta för medlemsorganisationerna, även om den del som gäller påverkansarbetet även handlar om att utveckla och utnyttja kansliets tematiska spetskompetenser, något som direkt och indirekt gynnar samarbetspartner. Givet den stora osäkerheten kring både volym och fördelning av svenskt bistånd framöver, samt att SMR:s beroende av Sida-finansiering skapar stor sårbarhet för organisationen, finns ett behov av nytänkande i finansieringsfrågan. Möjliga alternativ som ska utforskas är Sidas geografiska och tematiska strategier, EU, och svenska och internationella privata aktörer. Vid finansiering genom andra källor än nuvarande anslag, kan kansliets roll se annorlunda ut än idag.

Strategisk inriktning:

- Kansliet behöver resursförstärkas jämfört med föregående period för att skapa en balans i förhållande till uppdraget, detta oavsett ambitionshöjningar. I dagsläget behöver en resursförstärkning ske med medel från det s k CSO-anslaget (när relevant), men kansliet ska också utreda andra finansieringsmöjligheter enligt nedan. Kansliet ska under strategiperioden fortsätta utveckla sina kompetenser och arbetssätt för att möjliggöra att SMR når sina mål inom de olika verksamhetsområdena.
- SMR:s kansli ska vara en hållbar och attraktiv arbetsplats, som attraherar ny och behåller befintlig kompetent personal.
- Baserat på en kartläggning som genomförs under 2021 ska kansliet arbeta för ökade möjligheter till breddad finansiering av kansliets och medlemsorganisationernas verksamhet.
- SMR ska fortsätta att vara en trovärdig aktör vad gäller hållbarhet, särskilt i relation till miljö- och klimatpåverkan och ökad digitalisering.